

HIGH TEA WITH CEO

LISA SU

矽谷半導體女王

在 2014 年接任美國超微 AMD 總裁兼執行長，並帶領 AMD 浴火重生、轉虧為盈的蘇姿丰 Lisa Su，不僅被譽為「矽谷半導體女王」、「處理器教母」，她更在 2021 年被拜登欽點，成為美國白宮科技顧問。

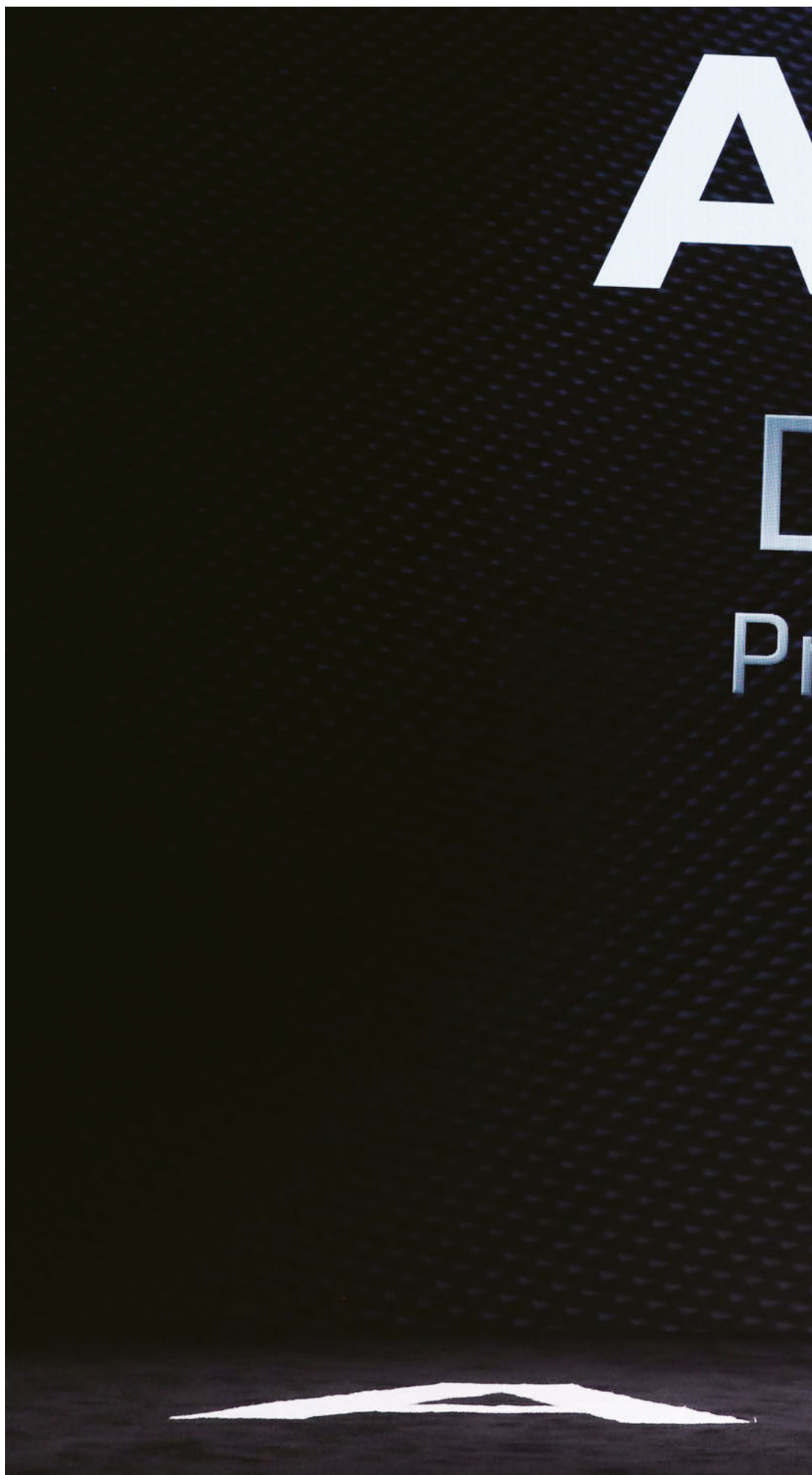
Text_Lilias Lee

Photo_Advanced Micro Devices, Inc.、達志影像

成就斐然、資歷驚人的蘇姿丰 Lisa Su，不僅多次被《財富雜誌》（Fortune）雜誌評為「年度商界風雲人物」和「商界最具影響力女性」，並且再次於 2021 年被《巴倫週刊》（Barrons）評為全球最佳執行長，並獲得 2021 年全球半導體聯盟（GSA）創新女性獎。獲獎無數的她，更在 2021 年時打破矽谷的透明天花板，成為史上第一位獲得美國半導體工業協會最高榮譽－Robert N. Noyce 獎章的女性。

來自台灣的 MIT 電機博士

出生在台南的 Lisa Su，3 歲時隨著父母移民美國。從小就立志要成為一名工程師的她，在高中時便選擇就讀素有「物理學家搖籃」之稱的紐約布朗克斯科學高中（Bronx High School of Science），隨後更進入麻省理工學院（MIT）專攻電機工程，並在 24 歲時取得 MIT 電機博士學位。從大一開始，Lisa Su 就對微小又強大的半導體深感興趣，因此在後來 MIT 求學期間，她便全心投入最先進的半導體技術研發，這段研究學習的歷程，也讓她累積出成為半導體先驅工程師的堅強實力。



AMD

Dr. Lisa Su

President and CEO



帶領超微 AMD 起死回生的 Lisa Su，是史上第一位打破矽谷天花板，
獲頒 Robert N. Noyce 獎章的女性。

畢業後，Lisa Su 隨即投入半導體產業，並曾陸續任職於 Semiconductor Process and Device Center、IBM、Freescale Semiconductor, Inc. 等公司。而在 2012 年 1 月加入超微 AMD（Advanced Micro Devices, Inc.）的 Lisa Su，一開始是擔任 AMD 資深副總裁暨全球業務部總經理，負責推動 AMD 產品和解決方案的執行。表現亮眼的她，更在 2014 年臨危受命，升任為 AMD 總裁兼執行長，肩負起帶領 AMD 走出虧損低谷的重責大任。

從瀕臨破產，到股價飆升 25 倍

在 Lisa Su 加入 AMD 時，那時的 AMD 正處在虧損低谷，甚至有媒體抱著看好戲的心態，唱衰 AMD 難以敗部復活。然而當時的 Lisa Su 卻認為 AMD 基礎扎實，只要加強產品研發，依然大有可為。AMD 的強項是桌機、筆電、資料中心的 CPU 中央處理器和遊戲主機的 GPU 顯示晶片，因此 Lisa Su 在當時沒有轉投快速成長的手機和平板電腦市場，而是選擇鞏固 AMD 的核心技術優勢，開始深耕遊戲市場，並在 2013 年搶下微

軟 XBOX One 的晶片訂單，為重整 AMD 站穩了第一步。

2015 年時，隨著第三波 AI 浪潮來襲，Lisa Su 更加把握機會，將 AMD 推向獲利之路。因為她深知未來晶片市場，勢必需要 CPU 和 GPU 的合作，而 AMD 則是極少數在這兩個領域皆有涉略的廠商。那時 AMD 推出的 EPYC™ 處理器系列，不僅成為 CPU 市場的最佳新選項，並讓 AMD 在數據中心市場取得領先地位。終於在 2018 年時，AMD 股價創下 11 年來的新高，並站上 25 美元大關，成為同年 S&P 500 指數中表現最佳的一支股票。獲利大幅提升的 AMD，也自此結束了自 2012 年以來的赤字惡夢，開始轉虧為盈。

在 Lisa Su 接任執行長時，AMD 幾乎是處在瀕臨破產的狀態，然而喜歡接受挑戰的她，提出了「5% Rules」的進步法則，以有建設性而精確的中長期佈局，一路帶著公司排除困難、穩健成長，並且在公司內落實「比上一次更好」的學習文化，以此激勵員工不斷進步，讓公司維持不斷成長的動能。到後來 AMD 不僅轉虧為盈，並且從 2014 年以來，AMD 的股



AMD RYZEN THREADRIPPER



2

1. 自 2018 年轉虧為盈後，AMD 一直是 S&P 500 指數中表現最佳的一支股票。
2. 從學生時代開始砥礪自己成為解決問題的人，Lisa Su 也因為這樣的信念，走出非凡的半導體女王之路。
3. Lisa Su 監督設計的 AMD Ryzen™ 微處理器，一推出即大獲成功，讓 AMD 股票跟著一路飆漲。



3

價已飆升逾 25 倍，截至 2021 年 7 月上旬，其市值更已經達到 1,100 億美元，並且單就 2021 年的銷售成長更可望達到 65% 之多。Lisa Su 在公布 2021 年第四季業績時便表示：「AMD 在 2021 年正在加速成長，並且比整體產業成長還要快，因為我們擁有領先業界的產品及一貫的執行力。」

不求最聰明，但要成為解決問題的人

在紐約皇后區長大的 Lisa Su，在孩提時期就常常拆解哥哥壞掉的遙控車，並嘗試修復它們，解決問題的好奇心和決心，不僅指引她走上工程師和領導者之路，同時也讓她在日後成為一位不畏困境、勇於挑戰的決策者。而她也不忘將自己的成就，歸功於父母和典型亞裔家庭教養方式，因為她從小就被教導要努力學習、努力做到最好。尤其在麻省理工學院的求學期間，她更清楚瞭解到，重要的並不是成為最聰明的那一個，而是要成為能夠解決問題的人，這樣的信念也幫助她在工作上勇於面對問題，走出別人走不出的康莊大道。

她曾在給 MIT 學弟妹們的演講中提到，不要小看自己改變世界的潛能，不要害怕冒險，但要永遠保持學習的熱情，並且從錯誤中記取教訓。成功需要運氣，但運氣並非從天而降，努力去解決問題，就能為自己建立起一條護城河，讓自己獲得比別人更多的幸運。IN